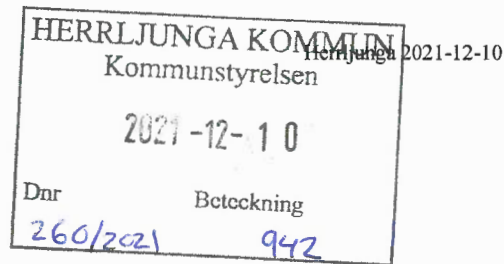




## Till kommunfullmäktige.



## Motion.

Många av oss har säkert läst och reagerat med stor oro av den Risk och Konsekvensanalys som presenterades på Bildningsnämndens möte nu i december. Som beslutande och styrande politiker är det omöjligt att inte snabbt och med kraft vilja avvärja de konsekvenser som nuvarande finansiering ser ut att innebära. Särskilt stora beskrivs konsekvenserna vara i Eriksbergs skola, Mörlanda och Molla skolor, och vårt gymnasium Kunskapskällan. Gällande Kunskapskällan beskrivs effekten så stor att detta förutom att Rektor inte längre kan ta det fulla ansvaret för sin enhet, även att det i praktiken beskrivs som ett första steg mot att avveckla gymnasiet.

En budgetförstärkning till Bildningsnämnden blir här alldeles nödvändigt. Teknisk nämnd har ett prognosticerat överskott som skulle kunna ianspråktagas vid över och underskottshantering, 2022 års beslutade resultat är en annan post som kan komma att behöva revideras. Den beskrivning av Bildningsnämndens verksamheter som ges, får inte realiseras. Det vore troligen förödande med de neddragningar som beskrivs, samtidigt som kommunen säger sig vilja arbeta förebyggande och Vålds och Drogpreventivt.

Jag yrkar nu att:

1. Det utreds hur mycket av Teknisk nämnds överskott för 2021 som kan ramväxlas till Bildningsnämnden för 2022.
2. En dialog inleds med BN's förvaltningsledning som utreder hur stor förändring av Resultat 2022 som behöver ianspråktagas för att säkerställa en god skola i Herrljunga kommun.

Bert-Åke Johansson  
Gruppledare BN (S).

Mats Palm  
Oppositionsråd (S).





KS § 213

DNR KS 17/2020 942

### Användning av överskott 2021

#### Sammanfattning

Månadsuppföljning 2021 för kommunen i oktober visade en prognos som pekar mot ett resultat på 30 154 tkr vilket är 21 558 tkr högre än budget. Därmed uppgår resultatet till 5,1% budgeterat till 1,5%, detta öppnar möjligheter att vida åtgärder för att stärka framtida budgetar i kommunen. Att återställa resultatet till 2% är en prioriterad åtgärd, en utrangering av inventarier som inte finns kvar i verksamheterna, byte av politikerplattor, digitala accesspunkter för att säkerställa personalens arbetsverktyg, förbättring av friidrottsdelen på Skoghälla (byte av kolstybb) samt julklappar till anställda. Satsningarna finns redovisade längre ner i skrivelsen.

#### Beslutsunderlag

Ordförandeskrivelse i ärendet daterad 2021-12-01  
Kommunstyrelsen § 185/2021-11-22

#### Förslag till beslut

Ordförandens förslag till beslut:

- Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna följande användning av överskott för 2021:

Belopp	Används till
1 900	Våldspreventivt arbete
300	Utredning skola
1 650	IT-förstärkning
300	Inköp av sängar
400	Systemuppdatering
200	Marknadsföring kommun
75	Klättersten BN
100	Markundersökning BoM
300	Utbildning räddningstjänst
<b>5 225</b>	<b>SUMMA</b>

- Beslutet justeras omedelbart

Lennart Ottosson (Kv) föreslår ett tillägg i form av att förvaltningen får i uppdrag att göra en översyn av ekonomistyrningsprinciperna avseende möjligheten att ta med ett överskott till kommande år.

#### Beslutsgång

Ordföranden frågar om ordförandens förslag till beslut antas och finner att så sker.

Ordföranden frågar om Lennart Ottossons (Kv) tilläggsförslag antas och finner att så sker.



Fortsättning KS § 213

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Användning av överskott för 2021 godkänns enligt tabell:

Belopp	Används till
1 900	Våldspreventivt arbete
300	Utredning skola
1 650	IT-förstärkning
300	Inköp av sängar
400	Systemuppdatering
200	Marknadsföring kommun
75	Klättersten BN
100	Markundersökning BoM
300	Utbildning räddningstjänst
<b>5 225</b>	<b>SUMMA</b>

Kommunstyrelsens beslut

2. Förvaltningen får i uppdrag att genomföra en översyn av ekonomistyrningsprinciperna avseende möjligheten att ta med ett överskott till kommande år.
3. Paragrafen justeras omedelbart.

Expedieras till:

Kommunfullmäktige

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



## Användning av överskott 2021

### Sammanfattning

Månadsuppföljning 2021 för kommunen i oktober visade en prognos som pekar mot ett resultat på 30 154 tkr vilket är 21 558 tkr högre än budget. Därmed uppgår resultatet till 5,1% budgeterat till 1,5%, detta öppnar möjligheter att vidta åtgärder för att stärka framtida budgetar i kommunen. Att återställa resultatet till 2% är en prioriterad åtgärd, en utrangering av inventarier som inte finns kvar i verksamheterna, byte av politikerplattor, digitala accesspunkter för att säkerställa personalens arbetsverktyg, förbättring av friidrottsdelen på Skoghälla (byte av kolstybb) samt julklappar till anställda. Satsningarna finns redovisade längre ner i skrivelsen.

### Beslutsunderlag

Ordförandeskrivelse i ärendet daterad 2021-12-01  
Kommunstyrelsen § 185/2021-11-22

### Ordförandens förslag till beslut

- Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna följande användning av överskott för 2021:

Belopp	Används till
1 900	Våldspreventivt arbete
300	Utredning skola
1 650	IT-förstärkning
300	Inköp av sängar
400	Systemuppdatering
200	Marknadsföring kommun
75	Klättersten BN
100	Markundersökning BoM
300	Utbildning räddningstjänst
<b>5 225</b>	<b>SUMMA</b>

- Beslutet justeras omedelbart

Gunnar Andersson (M)  
Ordförande kommunstyrelsen

Expedieras till: Kommunfullmäktige

# Extra ärende 3



HERRLJUNGA KOMMUN

KOMMUNSTYRELSEN  
Gunnar Andersson (M)

Ordförandeskrivelse  
2021-12-01  
DNR 17/2020 942  
Sid 2 av 2

## Ekonomisk bedömning

De senaste prognoserna för Herrljunga kommun visar på ett större överskott. Överskottet ger möjligheter att satsa extra på behov som finns i verksamheten och som i vissa fall framöver kan bidra till en kostnadseffektivare verksamhet.

Under hösten har kommunstyrelsen sagt ja till en del kostnader som redovisas i nedanstående tabell:

Belopp	Används till
2 500	Budgeterat resultat höjs till 2% av skatteintäkter
2 400	Utrangering komponent
1 500	IT-utrangering inventarier
1 500	Utrangering inventarier
450	Inköp politikerplattor
300	Utredning hemtjänst
250	Julklappar anställda
25	Första hjälpenkit till kommunens fordon
600	Accesspunkter
800	Sanering Skoghälla
15	Fröer för biologisk mångfald
100	GPS-puckar till samtliga fordon
<b>10 440</b>	<b>SUMMA</b>

Verksamheterna har fått inkomma med förslag och önskemål på satsningar och har utmynnat i nedanstående:

Belopp	Används till
1 900	Våldspreventivt arbete
300	Utredning skola
1 650	IT-förstärkning
300	Inköp av sängar
400	Systemuppdatering
200	Marknadsföring kommun
75	Klättersten BN
100	Markundersökning BoM
300	Utbildning räddningstjänst
<b>5 225</b>	<b>SUMMA</b>

Dessa inköp och satsningar kommer i vissa fall drivas som projekt och fortsätta nästa år.



KS § 221

DNR KS 245/2021 942

### **Svar på ansökan om utökad borgensram samt tillståndsansökan att uppföra byggnad på Ölltorp industriområde från Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler**

#### Sammanfattning

Stiftelsen Herrljunga industrilokaler har inkommit med ansökan om utökad borgensram samt tillståndsansökan om uppförande av byggnad om 1300 m<sup>2</sup> på Ölltorp 1:13. De som önskar ingå avtal med Stiftelsen Herrljunga industrilokaler är Agility Kompaniet, som tidigare drivit sin verksamhet i hyrda lokaler i Härryda. Med anledning av att en av ägarna har flyttat till Herrljunga kommun önskas även verksamheten flyttas till kommunen.

Beräknad kostnad för byggnationen uppgår till 9 miljoner kronor, en kostnad som inte ryms inom tidigare beviljas borgensram. Stiftelsen Herrljunga industrilokaler ansöker därför om att stiftelsens borgensram höjds från 179 miljoner kronor till 188 miljoner kronor.

#### Beslutsunderlag

Presidieskrivelse i ärendet daterad 2021-11-29

Karta Ölltorp 1:13

Ansökan om utökad borgensram samt tillståndsansökan att uppföra byggnad på Ölltorp industriområde från Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler

Affärsplan Agility Kompaniet

Budget 2022–2023 för Agility Kompaniet

#### Förslag till beslut

Presidiets förslag till beslut:

- Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige;
  - Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler beviljas utökad borgensram till totalt 188 miljoner kronor.
  - Tillståndsansökan gällande uppförande av byggnad på fastigheten Ölltorp 1:13 beviljas.
  - Ärendet justeras omedelbart

Mats Palm (S) bifaller presidietts förslag till beslut.

#### Beslutsgång

Ordföranden frågar om presidietts förslag till beslut antas och finner att så sker.

#### Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler beviljas utökad borgensram till totalt 188 miljoner kronor.
2. Tillståndsansökan gällande uppförande av byggnad på fastigheten Ölltorp 1:13 beviljas.



Fortsättning KS § 221

Kommunstyrelsens beslut

3. Paragrafen justeras omedelbart

---

Expedieras till: Kommunfullmäktige  
För kännedom till: Stiftelsen Herrljunga industrilokaler

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

HERRLJUNGA KOMMUN	
Extra ärende 4	
2021-11-23	
Dnr	Beteckning
245/2021	942

2021-11-21

**Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler**  
Box 31, 524 21 Herrljunga  
(Org. nr. 864000-0892)  
0703 313 062

## Kommunfullmäktige i Herrljunga

### Borgen och tillstånds ansökan!

Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler avser att uppföra en byggnad på mark i Öltorps industriområde. Byggnaden skall etableras på en tomt som stiftelsen köper av kommunen.

Byggnadens yta är ca 1300m<sup>2</sup>

Byggnaden skall hyrköpas av Agiliticompaniet AB (orgnr 5590863642)

Beräknad kostnad 9 miljoner kronor.

Kostnaden ryms ej inom tidigare beviljad borgensram.  
Ansöker därför om höjd borgensram från 179 miljoner till  
188 miljoner kronor.

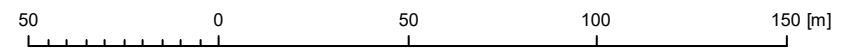
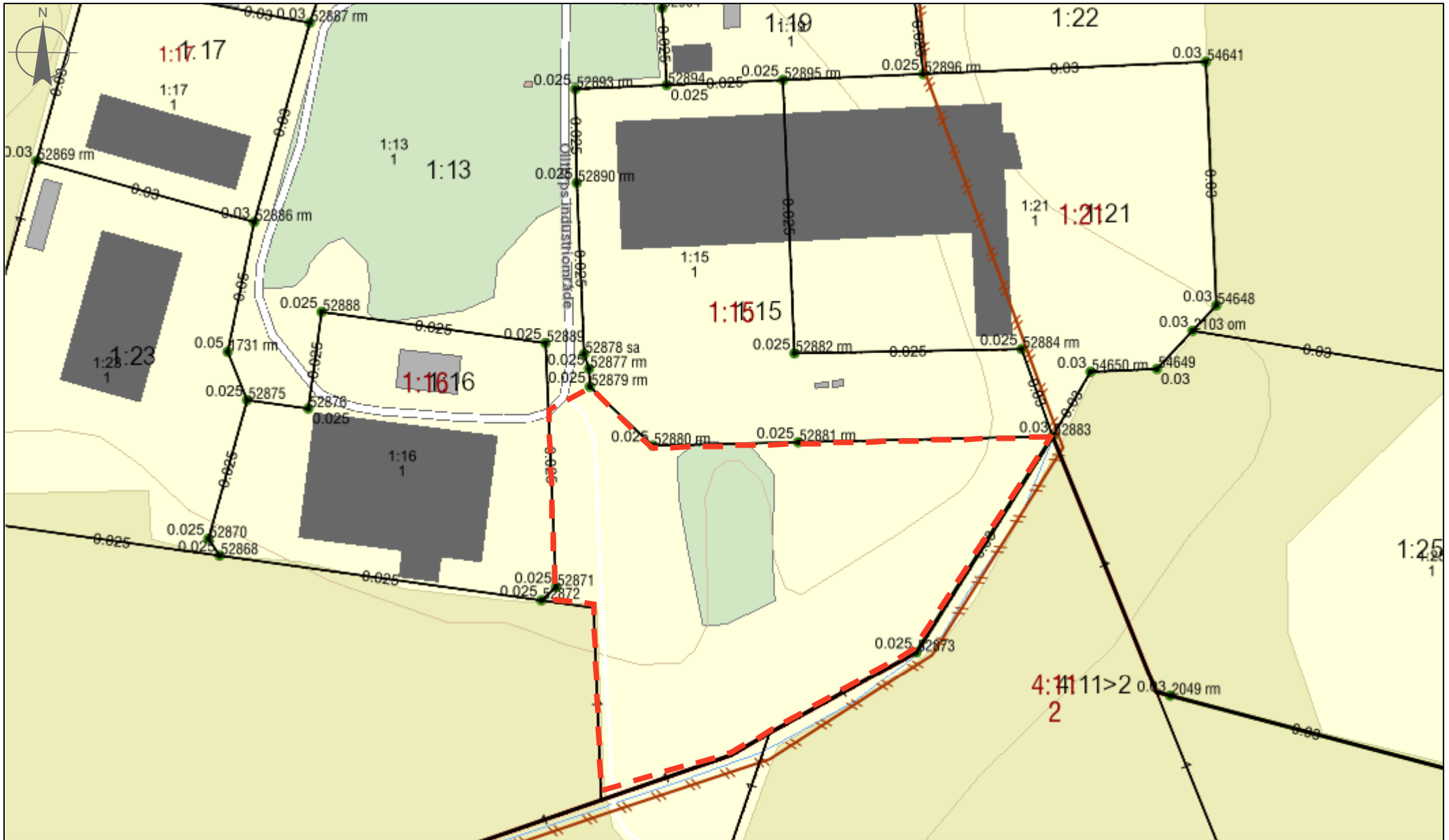
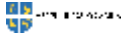
Härmed ansöks enligt ovan, tillstånd att uppföra Byggnaden.

För Stiftelsen Herrljunga Industrilokaler,

  
Bengt Ottosson, Ordförande



# Plan- och byggenheten Herrljunga

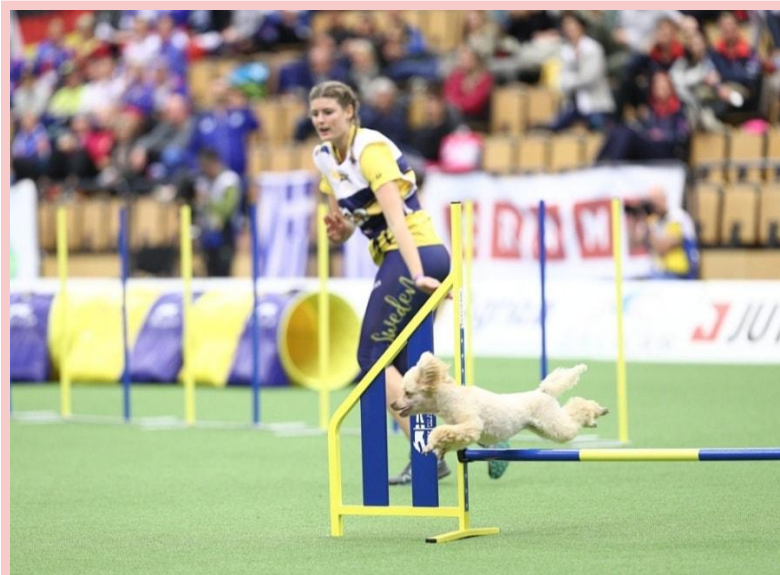


1:2 000



# AFFÄRSPLAN

*Västra Götalands centrum för hundsport!*



*Fiona Lövdinger & Ella, VM 2018*



*Emily Lövdinger & Leah, SM 2021*

## Vad är agility?

Agility är en relativt ung hundsport, som ständigt växer och utvecklas. Agility går ut på att föraren ska visa runt sin hund på banan och den som har minst antal fel och snabbast tid vinner. Sedan startskottet i slutet av 1970-talet har agility gått från att vara pausunderhållning på Crufts i England, till en sport som utövas från hobby- till elitnivå av ekipage runt om i hela världen.

Genom åren har sporten hela tiden utvecklats när det gäller hinder, bankonstruktion och tävlingsregler. Inte minst har inlärningsmetoder och handling utvecklats – allt med hundens säkerhet i fokus. Antalet utövare ökar hela tiden och med dem växer även startfälten. Det är ofta hundradelarna som avgör vem som vinner ett agilitylopp.

Agility är nu en av de största hundsporterna i Sverige och under 2019 genomfördes drygt 130 000 officiella agilitystarter på tävlingar från Ystad i söder till Kiruna i norr. Vanligaste hundraserna i agility är shetland sheepdog och border collie, men alla raser och blandraser är välkomna att delta på agilitytävlingar.

## Vår historik

Agilitykompaniet Lövdinger AB ("Agilitykompaniet"), f.d. Härryda Hundarena AB, startade med att för 5 år sedan hyra en lokal om ca 500 kvm och utrusta den för hundsport, och hyra ut den timvis till privatpersoner. Detta var en tjänst som vi såg saknades på marknaden, så vi bestämde oss för att starta bolag ihop och driva en hundträningshall. Denna lokal heter AgiliTeam som är belägen i Landvetter och är mycket uppskattad hundträningshall för alla i Göteborgsområdet med omnejd. Under 2019 såg vi möjlighet att utveckla verksamheten ytterligare genom att starta en till, större hall, för att kunna arrangera officiella agilitytävlingar. Vi startade Härryda Hundarena (en lokal i Härryda på 1000 kvm) det året och drev det mycket framgångsrikt i två år innan vårt kontrakt löpte ut. Vi har hållit kurser och träningar i både lokaler men vår stora verksamhet är att arrangera officiella agilitytävlingar. Då vårt hyreskontrakt på den stora lokalen nu har löpt ut, så arrangerar vi nu på externa platser i Västra Götaland i väntan på att ha vår egna, stora inomhuslokal igen. AgiliTeam lokalen, den mindre, är i full gång fortfarande och kommer fortsätta drivas av oss framåt.

## Vision för Agilitykompaniet

Visionen med vårt bolag, med nytt namn Agilitykompaniet, är att fortsätta vara ledande aktörer i Västra Götalandsregionen inom hundsporten agility. Detta gör vi genom att tillhandahålla en hundarena ensam i sitt slag gällande kvalitet och storlek, och skapa ett centrum för dem som älskar sporten lika mycket som vi gör. Vi kommer erbjuda möjligheter till egen träning, kurser för oss och andra instruktörer samt både träningstävlingar och officiella agilitytävlingar.

# Extra ärende 4

Vidare har vi som vision att även att kunna erbjuda privatpersoner, föreningar och bolag möjlighet att utöva sin hundsport och arrangera evenemang i vår arena. Exempel på detta är utställningar, freestyletävlingar, doftprov och nosework tävlingar, lydnadstävlingar och övriga hundrelaterade evenemang. Skulle någon förening vilja hyra arenan i annat syfte eller andra aktiviteter än hundsport ser vi det som något positivt!

Vi har jobbat upp ett gediget rykte som arrangörer i vår tidigare arena, och vi vill att våra kunder fortsätter få möjlighet till träningar och tävlingar av högsta kvalitet, där vi har investerat i rätt underlag och säker utrustning. Våra tävlingar är kända för att vara effektiva och av hög standard, med roliga domare och fina priser - detta ska vi givetvis fortsätta med och utveckla ännu mer!

Vi har som vision att etablera oss i Herrljunga och därmed integrera lokala företag ihop med vår verksamhet.

Vi kommer att jobba heltid med vår verksamhet, genom alla tjänster vi nämner nedan. Vi kommer också ha möjlighet att anställa fler att jobba med oss för att driva verksamheten framåt.

*Vi ska skapa Sveriges största och bästa inomhushall! Vi har erfarenheten, vi har kundkretsen och vi vet vilka tjänster och produkter våra kunder letar efter inom hundsport.*

## **Produkter/tjänster**

*Halluthyrning, per timme:*

Privatpersoner bokar träningstid via ett bokningssystem, och får kod för att komma in i hallen under deras bokade tid via sms-tjänst. Hallen är utrustad med allt man behöver för olika hundsporter såsom agility, tävlingslydnad, rallylydnad, freestyle, nosework etc. På detta sätt når vi alla kunder som tränar hund och vill ha en lokal anpassad för ändamålet. Givetvis får våra kunder tillgång till café, kök, toalett, högtalarsystem etc. vilket gör träningen lyxig och enkel.

*Halluthyrning, heldagar:*

För privatpersoner, föreningar och bolag finns möjlighet att hyra arenan för större aktiviteter under hela dagar och helger. Detta ger dem möjlighet att arrangera egna event, tävlingar etc. hos oss. Genom att andra aktörer kan hyra in sig i vår arena skapar vi en möjlighet för alla kunder inom olika hundsporter att utöva sin gren i arenan. Vi når därmed hela Nordens "hundbefolkning" och skapar ett centrum för alla hundsporter i Herrljunga.

*Kurser, interna instruktörer:*

Vi, Fiona & Emily, har båda jobbat som agilityinstruktörer i många år och har både varsin stor kundkrets. Vi håller allt från nybörjare kurser till mer avancerade agility kurser, t.ex. teknikträning och utmanande "handling" (hur man visar hunden runt banan). Vi har också pratat med andra instruktörer (både inom agility men också andra hundsporter) som är

# Extra ärende 4

intresserade av ett långsiktigt samarbete med oss genom att hålla kurser i vår arena för att bemöta den ständigt ökande efterfrågan på hundkurser.

## *Kurser, externa instruktörer:*

För att ge våra regionala kunder extra möjligheter för utveckling inom sporten, kommer vi att bjuda in externa instruktörer att hålla kurs hos oss. Detta är alltid mycket uppskattat och platserna brukar bli fyllda på mindre än en dag. Genom helgkurser med externa instruktörer skapar vi också ett behov av övernattning i Herrljunga kommun samt grannkommunerna, då folk reser längre för att gå kurs för nationella och internationella agilitystjärnor. Vi kommer bjuda in agilityinstruktörer från fler olika länder, bland annat Norge, Finland, Tyskland, Tjeckien, Kroatien, Polen m.fl.

## *Träningstävlingar:*

Innan ekipage ger sig ut på de officiella tävlingar, är det mycket uppskattat att få "träna på att tävla". Det innebär att man får chans att testa på hur det funkar och se hur hunden reagerar i lite annorlunda miljö än träning. Vi älskar att arrangera träningstävlingar då det bjuder in till nya ekipage till sporten och även nya kunder till våra kurser. Det ger även ekipagen stor möjlighet till utveckling och om inte annat - en rolig dag tillsammans med oss och deras hund.

## *Officiella agilitytävlingar:*

Detta är det vi gör bäst och mest! På varje tävling vi åker på, får vi frågan från flertalet agilityekipage: "NÄR kommer eran nya hall?". Agilitysverige saknar vårt upplägg med hur vi arrangerade tävlingar, helt enkelt!

Sporten behöver eldsjälar, som hela tiden ser till att sporten utvecklas och hittar nya möjligheter framåt. Vi driver vår verksamhet med stor passion och uppfinningsrikedom. Vi revolutionerade hur agilitytävlingar kan arrangeras på det mest effektiva sättet. Detta gjorde vi genom att vara ledande inom "kvällstävlingar", där folk kunde komma till oss efter jobbet och springa några lopp. Vi erbjöd fler lopp, men delade upp i storleksblock på olika dagar. Detta var ett helt nytt sätt att tänka och har varit så uppskattat, då man fick fler lopp på kort tid som ekipage! På våra kvällstävlingar hade vi ekipage som reste långt, och det var inte ovanligt att se ekipage från Stockholm på startlistan, eller till och med ekipage från Danmark och Norge. Detta såg vi som en stor guldstjärna till oss, att folk reste så långt för bara en kväll - de visste att de fick kvalitet och en bra upplevelse!

Utöver kvällstävlingarna arrangerade vi givetvis även på helger. Här kunde vi ha uppemot 1000 starter per helg, och även här reste folk land och rike runt för att komma på våra tävlingar.

I december ska vi arrangera en av våra största helgtävlingar hittills. Vi kommer hyra in oss på Tånga Hed i Vårgårda, och tävlingen har över 3000 anmälda starter. Folk reser från hela Sverige för att besöka Vårgårda denna helg. Vi får besökare från en stor variation av

# Extra ärende 4

ekipage från olika orter, allt från Lund i söder till Luleå i norr och även från våra grannländer Norge och Danmark.

## *Försäljning av hundprodukter:*

En ny affärsidé som vi kommer starta med är att sälja hundprodukter (främst fokus på leksaker och godis i ett första skede) i arenan. Vi kommer ha försäljning på plats och även så småningom utveckla en onlineshop. Vi kommer att ha öppen försäljning när vi har event och tävlingar, vilket är mycket uppskattat av de tävlande!

## **Kunder & samarbeten**

Vi har jobbat upp en rejäl kundbas genom Härryda Hundarena AB. Våra kunder finns i hela Sverige. När det gäller träningar och kurser är det mer regional prägel, medan tävlingar lockar kunder från hela Sverige. Vi har redan enorm kunskap och bra rykte som arrangörer, då vi har varit verksamma tidigare i branschen. Föreningar, brukshundsklubbar och privata aktörer kommer ha möjlighet att hyra hallen för deras egna arrangemang och event, vilket skapar en stor möjlighet för fler sporter att få tillgång till hallen. Vi kommer se till att Hund-Sverige får ta del av Herrljunga, om och om igen genom vår verksamhet!

När våra kunder kommer till Herrljunga från olika delar av Sverige, kommer vi se till att de får chans att upptäcka allt Herrljunga har att erbjuda. Hotell, vandrarhem, restauranger, livsmedelsbutiker, vandringsleder, butiker etc. kommer vara mycket välbesökta under våra arrangemang! Vi hoppas hitta möjligheter inom kommunen för samarbete som gynnar båda parter, t.ex. för övernattningspriser till de tävlande.

*Något som kommer särskilja vårt företag från andra företag i kommunen är att vi driver en verksamhet som lockar många kvinnor och ungdomar, som är majoriteten av intressenter i vår sport. Att ha en hundarena i Herrljunga kommer öka attraktiviteten att bo och jobba i Herrljunga och även grannkommuner, speciellt för denna grupp av intressenter.*

## **Marknadsbearbetning**

Vi använder oss av social media och vår hemsida för att marknadsföra oss inom agility och hundsport, och Svenska Agilityklubben sköter marknadsföring av våra tävlingar som finns på en central hemsida.

## **Konkurrenter**

I Västra Götaland finns just nu inget bolag som driver en liknande verksamhet som vi tidigare gjorde, och hoppas kunna göra igen. Detta ger oss en stor fördel!

# Extra ärende 4

Det finns hundarenor med liknande koncept i både Skåne och Västerhaninge. Vi har god kontakt och samarbete med våra konkurrenter, då vi alla vill skapa möjligheter för vår sport och de våra bolag är verksamma i olika delar av Sverige.

## **Teamet**

Bolaget drivs av systrarna Fiona Lövdinger och Emily Lövdinger. Vi har jobbat upp detta företag från grunden ihop, och kompletterar varandra perfekt i vårt arbete. Redan när vi började hyra vår första inomhuslokal hade vi en vision om att någon dag ha verksamheten på egen mark och vi har jobbat mot detta målet varje dag. Långsiktigt vill vi utveckla vårt team och kunna anställa fler att jobba ihop med oss mot målet att bli Västra Götalands centrum för hundsport. Vi hoppas att denna dröm går i uppfyllelse!

# Extra ärende 4

	2022												2023											
	jan	feb	mars	april	maj	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec	jan	feb	mars	april	maj	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec
<b>Ingående balans</b>	150 000	212 537	223 398	317 039	324 630	356 671	343 762	347 520	311 228	386 306	391 334	428 462	196 756	272 050	305 794	301 588	343 632	325 926	282 350	285 844	287 175	304 406	320 217	316 628
<b>Inbetalningar</b>																								
Intäkter	158 920	116 920	223 450	124 900	139 350	181 830	238 130	181 830	301 950	224 400	265 250	301 950	301 950	260 400	268 700	268 700	202 700	181 830	235 150	219 170	236 320	226 150	215 500	301 950
<b>Summa inbetalningar</b>	<b>158 920</b>	<b>116 920</b>	<b>223 450</b>	<b>124 900</b>	<b>139 350</b>	<b>181 830</b>	<b>238 130</b>	<b>181 830</b>	<b>301 950</b>	<b>224 400</b>	<b>265 250</b>	<b>301 950</b>	<b>301 950</b>	<b>260 400</b>	<b>268 700</b>	<b>268 700</b>	<b>202 700</b>	<b>181 830</b>	<b>235 150</b>	<b>219 170</b>	<b>236 320</b>	<b>226 150</b>	<b>215 500</b>	<b>301 950</b>
<b>Utbetalningar</b>																								
Lokalhyra, nya och lilla hallen samt lokalkostnader	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500
Utgifter, allt annat inkl löner	29 883	39 559	63 309	50 809	40 809	128 239	167 872	151 622	160 372	152 872	161 622	167 156	160 156	166 406	160 156	153 906	158 906	165 156	151 339	152 589	143 839	152 589	152 589	
Extra inbetalning till Stiftelsen + årsskatt													300 000				40 000							
<b>Summa utbetalningar</b>	<b>96 383</b>	<b>106 059</b>	<b>129 809</b>	<b>117 309</b>	<b>107 309</b>	<b>194 739</b>	<b>234 372</b>	<b>218 122</b>	<b>226 872</b>	<b>219 372</b>	<b>228 122</b>	<b>533 656</b>	<b>226 656</b>	<b>226 656</b>	<b>272 906</b>	<b>226 656</b>	<b>220 406</b>	<b>225 406</b>	<b>231 656</b>	<b>217 839</b>	<b>219 089</b>	<b>210 339</b>	<b>219 089</b>	<b>219 089</b>
<b>Inbetalningar minus utbetalningar</b>	<b>62 537</b>	<b>10 861</b>	<b>93 641</b>	<b>7 591</b>	<b>32 041</b>	<b>-12 909</b>	<b>3 758</b>	<b>-36 292</b>	<b>75 078</b>	<b>5 028</b>	<b>37 128</b>	<b>-231 706</b>	<b>75 294</b>	<b>33 744</b>	<b>-4 206</b>	<b>42 044</b>	<b>-17 706</b>	<b>-43 576</b>	<b>3 494</b>	<b>1 331</b>	<b>17 231</b>	<b>15 811</b>	<b>-3 589</b>	<b>82 861</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>212 537</b>	<b>223 398</b>	<b>317 039</b>	<b>324 630</b>	<b>356 671</b>	<b>343 762</b>	<b>347 520</b>	<b>311 228</b>	<b>386 306</b>	<b>391 334</b>	<b>428 462</b>	<b>196 756</b>	<b>272 050</b>	<b>305 794</b>	<b>301 588</b>	<b>343 632</b>	<b>325 926</b>	<b>282 350</b>	<b>285 844</b>	<b>287 175</b>	<b>304 406</b>	<b>320 217</b>	<b>316 628</b>	<b>399 489</b>