

Budget 2019-2021 för Herrljunga Kommun

Socialdemokraterna
Liberalerna



Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET



Liberalerna

Innehåll

Herrljunga - ett samhälle för alla	3
Integration	3
Miljö och energi	3
Näringsliv	3
Samhällsutveckling	3
Kommunala bostäder	4
Vägar samt gång- och cykelvägar	4
Barnomsorg och skola	4
Altorpskolan	4
Mörlanda förskola och skola	4
Utbyggnad, skola och förskola	4
Gymnasium och komvux	5
Omsorg om alla för ett värdigt liv	5
Omsorg för äldre	5
IFO är viktigt	5
Daglig verksamhet	5
Fritid, kultur och turism	5
Besöksnäringen en viktig del av marknadsföringen	5
Musikskolan och kulturhus	6
Offentlig konst och utsmyckning	6
Herrljunga kommun som arbetsgivare	6
Sjukfrånvaro	6
Friskvårdsbidrag	6
Förslag till resultaträkning 2019 - 2021	7
Förslag till balansräkning 2019 - 2021	8
Förslag till investeringsbudget 2019 - 2021	9
Förslag till kommunbidragsfördelning 2019	11
Förslag till mål 2019	12

Herrljunga - ett samhälle för alla

Våga, vilja, växa – växtkraft 10 000 och god ekonomisk hushållning förenar vi så att Herrljunga kommun ska få fler invånare. Vi vill och vågar satsa för att växa. Det finns ingen annan lösning! En budget är ett styrdokument och en viljeinriktning för framtiden gällande verksamheten och här följer Socialdemokraternas och Liberalernas viljeinriktning:

Alla Herrljungabor, nya som gamla, ska utifrån sina egna förutsättningar ta ansvar för sin egen försörjning och ta del av sina rättigheter och skyldigheter. Respekten för alla ska genomsyra samhället, oavsett olika funktionsnedsättningar, etnisk bakgrund, religion, sexuell läggning eller könsidentitet.

Integration

Integrationsarbetet - oavsett om det handlar om infödda, inflyttade eller nyanlända – måste fungera. Vi vill att man jobbar utåtriktat och säkerställer att vi kan ta emot och integrera nykomna Herrljungabor. Herrljunga kommun bör arbeta mer aktivt tillsammans med olika ideella föreningar för att tillsammans integrera våra nya kommuninvånare.

Kommunen måste också ta ett större ansvar för att kommuninvånarna får en egen försörjning och inte hamnar i bidragsberoende.

Miljö och energi

Vi behöver ta flera snabbare steg närmre ett klimat och energineutralt beteende. Att Herrljunga kommun behöver bli en aktivare part i energiomställningen är helt klart. Vi behöver skapa ett energieffektivare boende och ett mer transportekonomiskt samhälle. Vi vill att Herrljunga kommun ska vara ledande och en föregångare i miljö och klimatfrågor.

Elbilsförsäljningen ökar snabbt. Vi vill därför att laddstolpar ska finnas på våra pendelparkeringar och även vid samhällsservice som vårdcentral, bibliotek och affärer.

Herrljunga kommun har sedan tidigare installerat flera solcellsanläggningar runt om i kommunen på kommunala fastigheter. Vi ser att det arbetet fortsätter vid lämpliga takomläggningar samt nybyggnationer av fastigheter.

Herrljunga kommuns sophantering har utvecklats positivt och sedan ett par år tillbaka har hushållen även haft möjlighet att lämna matavfall. Vi vill att kommunen utvecklar sophanteringen och inom en snar framtid även erbjuder fastigheterna sopkärl för avfallssortering.

Näringsliv

Herrljunga kommun har ett välförankrat och starkt näringsliv. Det måste vi värna om och skapa förutsättningar för att det ska kunna bli starkare och bredare. Herrljunga kommun ska därför fortsatt tillsammans med näringslivskontoret, Fokus Herrljunga, vara en stabil partner till näringslivet i kommunen.

Samhällsutveckling

För att Herrljunga Kommun ska växa måste nybyggnation ske. Vi måste se till att det finns detaljplaner för bostäder, för både privata aktörer och kommunalt fastighetsbolag. Kommunen behöver uppmuntra fler privata aktörer att bygga bostäder runt om i kommunen. Det är också viktigt att det finns industritomter färdiga att bygga på så att företag kan etablera sig eller utvecklas i vår kommun.

Herrljunga kommun behöver snarast planera för och exploatera ett helt nytt bostadsområde i Herrljunga tätort.

Kommunala bostäder

Vi måste bygga mer bostäder genom vårt kommunala bolag, Herbo. Genom förutsättningar med detaljplaner och en tydlig inriktning från politiken kan Herbo utveckla sitt fastighetsbestånd. Vi ser det nödvändigt att växla upp och att ställa större krav och sätta tydligare mål för det kommunala bostadsbolaget.

Herrljunga kommun har ett förmånligt, centralt läge i regionen och utmed Västra stambanan. Vi måste även ta vara på möjligheten att utöka vår befolkning genom att bereda bostäder till de som nu får uppehållstillstånd i Sverige och som kommer hit, så att de har en möjlighet att bosätta sig och bli en del av samhället här.

Vägar samt gång- och cykelvägar

För ett fungerande samhälle krävs det en fungerande infrastruktur. Därför behövs det bra vägar samt gång- och cykelvägar. Vi har idag ett eftersatt vägunderhåll och under 2019 påbörjas upprustning och omarsfaltering av våra vägar i kommunens tätorter. En plan samt budgetmedel för genomgång och underhåll av våra vägar samt gång- och cykelvägar finns under en treårsperiod i budgeten framåt.

Barnomsorg och skola

Tillgång till bra och kvalitativ barnomsorg och skola är en av förutsättningarna för att Herrljunga ska vara en attraktiv kommun. Alla barn och elever ska bli sedda, respekterade och kunna utvecklas utifrån sina egna möjligheter i enlighet med förskolans och skolans läroplaner. Skolan och personalen ska ha de bästa förutsättningarna för att kunna erbjuda varje elev ett hållbart och livslångt lärande. Prioriterat är att säkerställa att den lagstadgade tillgången till pedagogisk verksamhet och förskola uppfylls. Utbyggnaden av enheter måste därför fortsätta. Herrljunga Kommun ska eftersträva att ha Sveriges bästa personal inom barnomsorg och skola!

Vi satsar extra medel i budgeten för att utveckla trådlösa nätverken i kommunens skolor. Vi kommer fortsatt att behöva utveckla och göra extra satsningar för att tillgodose dagens och morgondagens behov.

Altorpskolan

Under åren har Herrljunga kommun satsat pengar på olika skolor. 2019 påbörjas om- och tillbyggnad på Altorpskolan. Alla kommunens högstadiel elever går på Altorpskolan. Dessa elever ska ha goda lärandemiljöer samt personal och elever ska kunna vistas i en god arbetsmiljö. Vi anser att Altorpskolan är huvudprioriterad av alla kommunens skolor.

Mörlanda förskola och skola

Herrljungas näst största grundskola behöver byggas om och byggas till för att täcka dagens behov. Under 2019 kommer Mörlanda skola att byggas om och pågå i tre etapper.

Utbyggnad, skola och förskola

Antalet barn i kommunen ökar och därför behöver vi se längre fram för att kunna bereda framtidens barn en plats i skola och förskola. Under 2019 ska en förstudie för ny förskola och skola i Herrljunga tätort parallellt genomföra en förstudie för Hudene och Eggvena förskola.

Gymnasium och komvux

Vi ser det nödvändigt att öka samarbetet med Vårgårda kommun men också med näringslivet gällande program på gymnasienivå. Vi vill även utveckla Komvux för att på ett bra sätt ska kunna tillhandahålla fler program och kurser.

Omsorg om alla för ett värdigt liv

Social omsorg handlar om vårt uppdrag att stötta människor i utsatta situationer, efter individens behov och förutsättningar. Alla Herrljungabor ska ha värdigt liv, hela livet. Herrljunga kommun måste kunna bedriva verksamhet inom främst vård och omsorg enligt gällande lagstiftning. Att få ordning på bemanning är prioriterat under 2019.

Omsorg för äldre

Det ska finnas olika typer av boenden så att man kan känna sig trygg på ålderns höst. Hagen etapp 5-6 påbörjas under 2019. En ny förstudie för äldreomsorgen i Herrljunga kommun måste till. Det behöver finnas något för dem som bara är i behov lite hjälp men framförallt en social samvaro. Dagverksamhet och anhörigstöd är två viktiga funktioner som måste utvecklas och finnas tillhanda i vår kommun.

Herrljunga kommun bör arbeta aktivt för att det ska finnas tillgång till attraktiva boenden, kommunala eller privata, för 55+. Dessa är utformade utefter efterfrågan och har tillgång till gemenskapsutrymmen.

IFO är viktigt

Individ- och familjeomsorgen ska arbeta förebyggande med insatser i ett tidigt skede då detta leder till minskat mänskligt lidande men också lägre kostnader i ett längre perspektiv. Det är i detta sammanhang av stor vikt att samarbetet mellan socialtjänst, skola, förenings- och fritidsverksamhet samt polis fungerar. Barnperspektivet ska alltid genomsyra det sociala arbetet. Familjecentralen, där Västra Götalandsregionens mödra- och barnhälsovård samt kommunens öppna förskola och socialtjänst möts i samma lokaler, är ett en viktig verksamhet för kommunen och bör utvecklas. Vi vill även se familjecentralen som en viktig plats för integrationen mellan nyanlända och nyinflyttade mammor och barn.

Daglig verksamhet

Daglig verksamhet ska bedrivas i Herrljunga kommun där varje individ, oavsett förmåga, ska ges förutsättningar att ha en social samvaro med meningsfulla aktiviteter.

Fritid, kultur och turism

Herrljunga kommun har ett rikt föreningsliv och det ska vi värna om och fortsätta att stödja. 2019 ska en andra konstgräsplan i kommunen anläggas. Vi har även avsatt pengar i budgeten för en ny skateboardpark som skall ersätta den gamla skateboardrampen vid Herrljunga Sportcenter.

Besöksnäringen en viktig del av marknadsföringen

Besöksnäring är en annan viktig del av vår kommun. Vi kan genom den marknadsföra Herrljunga kommun och lyfta fram det kommunen har att erbjuda till rätt målgrupper. Vi ska värna om t ex vandringsleder, fornminnen samt kulturarv och synliggöra dessa tillsammans med andra intressegrupper, så som t ex kyrka och byalag. Kommunen ska även stötta och bidra till att besöksnäringen blomstrar i vår kommun.

Musikskolan och kulturhus

Musikskola är en kommunal, frivillig skola som erbjuder undervisning i musik och andra kulturformer från och med förskoleklass till och med vuxen ålder. Kultur är en viktig del av vårt samhälle och vi vill se att den ges förutsättningar att utvecklas. Kulturhuset i Herrljunga är en viktig plats, som ska ges förutsättningar att arrangera ett brett program för alla. Våra bibliotek i kommunen likaså.

Offentlig konst och utsmyckning

Det blir mer och mer vanligt, även i mindre kommuner, att man investerar i konst och utsmyckning i det offentliga rummet. Vi tycker att Herrljunga kommun bör arbeta fram en plan på hur vi kan bli bättre på att skapa trevliga miljöer i tätorterna och på andra samlingsplatser i vår kommun.

Herrljunga kommun som arbetsgivare

Herrljunga kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare, där man går till jobbet och mår bra. Det ska vara en god arbetsmiljö där man ska kunna leva på sin lön och ha rätt att arbeta heltid. Det är också viktigt att man får rätt förutsättningar för att kunna göra det. Herrljunga kommun ska ha en uppdaterad plan för kompetensutveckling, så att de som arbetar får utvecklas och känna sig värdefulla.

Sjukfrånvaro

Herrljunga kommun har en hög sjukfrånvaro. Vi behöver göra bättre satsningar för att kunna sänka den, i raskare takt. Det är alldeles för kostsamt och dessutom alldeles för många individer som av olika anledningar inte kan utföra sitt arbete.

Friskvårdsbidrag

Vi vill höja friskvårdsbidraget till alla kommunalt anställda. Från och med 2019 finns det budgeterat 1000 kr per anställd i friskvårdsbidrag för alla kommunens anställda.

*Vi tänker på nästa generation som ska ha rätt förutsättningar från start. Det får de om vi satsar på vår kommun så att den blir attraktiv och att det ska finnas bostäder att flytta in i. Vi måste vara handlingskraftiga och göra rätt investeringar än att försöka spara oss ur även denna budgetperiod.
En god ekonomisk hushållning bygger på att göra saker i rätt tid, i rätt mängd och för rätt ändamål.*

Resultaträkning 2019 – 2021

tkr	Bokslut 2017	Förslag 2019	förslag 2020	förslag 2021
Verksamhetens nettokostnader	-482 893	-516 171	-524 694	-535 377
Planenliga avskrivningar	-18 860	-24 653	-27 904	-31 896
Verksamhetens nettokostnader	-501 753	-540 824	-552 598	-567 273
Skatteintäkter	409 918	432 989	440 803	454 930
Generella statsbidrag	114 880	112 059	120 336	123 104
Extra statsbidrag		3 200	1 920	0
Finansiella intäkter	1 119	1 000	1 000	1 000
Finansiella kostnader	-547	-200	-200	-200
Årets resultat	23 619	8 224	11 261	11 561
Resultat i % av skatteintäkter	4,5%	1,5%	2,0%	2,0%
Investeringsnivå	-46 536	-95 171	-110 825	-101 975
Egna tillförda medel	42 479	32 877	39 165	43 457
Finansiellt över- resp underskott	-4 057	-62 294	-71 660	-58 518
Ack Egna medel/Externa lån	0	143 856	215 516	274 034
Kommunbidrag	-500 313	-537 672	-549 284	-566 108
Återföring finansiella kostnader	192			
Kapitalkostnad - avskrivningar	18 860	24 653	27 904	31 896
Kapitalkostnad - Internränta	6 658	6 518	7 856	9 805
Gemensamma intäkter/kostnader	-8 290	-9 670	-11 170	-10 970
Avskrivningar	-18 860	-24 653	-27 904	-31 896
Verksamhetens nettokostnader	-501 753	-540 824	-552 598	-567 273
Gemensamma kostnader				
Pensionsutbetalningar	-8 653	-8 800	-8 600	-8 400
Utvecklingsmedel	0	-1 300	-3 000	-3 000
Bankkostnader	0	-70	-70	-70
Pensionskostnader	388			
Medfinansiering E20	0	0	0	0
Medfinansiering E20, sparbanken	0	0	0	0
Över/underskott PO-pålägg	891	500	500	500
Deponi Tumberg	764	500	500	500
Försäljning mark + exploatering + övrigt	1 258			
Semesterlöneskuld	-1 314	-500	-500	-500
Lämnade bidrag	-1 336			
Övriga kostnader	-288			
Återbetalning AFA				
Gemensamma kostnader	-8 290	-9 670	-11 170	-10 970
Internränta		1,75%	1,75%	1,75%

Balansräkning 2019-2021

tkr	Bokslut 2017	Budget 2018	Prognos 2018	Förslag 2019	Förslag 2020	Förslag 2021
TILLGÅNGAR						
Materiella anläggningstillgångar	307 917	380 517	353 948	424 466	507 387	577 466
Finansiella anläggningstillgångar	148 534	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Summa anläggningstillgångar	456 451	530 517	503 948	574 466	657 387	727 466
Bidrag till statlig infrastruktur	2 464	500	2 332	2 200	2 070	1 940
Omsättningstillgångar						
Förråd/exploatering	3 397	3 000	3 000	3 500	3 500	3 500
Kortfristiga fordringar	46 110	30 000	30 000	30 000	20 000	20 000
Kassa och bank	95 676	50 000	70 000	50 000	40 000	30 000
Summa omsättningstillgångar	145 183	83 500	103 000	85 700	65 570	55 440
SUMMA TILLGÅNGAR	604 097	614 017	609 280	660 166	722 957	782 906
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER						
Summa eget kapital	432 604	420 552	436 919	445 143	456 404	467 965
(därav årets resultat)	23 619	11 890	4 315	8 224	11 261	11 561
(därav RUR)	18 000	6 000	18 000	18 000	18 000	18 000
Avsättningar för pension	8 285	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
Övriga avsättningar	26 829	25 000	25 000	25 000	20 000	20 000
Summa avsättningar	35 114	34 000	34 000	34 000	29 000	29 000
Långfristiga skulder	1 138	0	1 090	0	0	0
Kortfristiga skulder	135 241	159 465	147 648	181 023	237 553	285 941
Summa skulder	136 379	159 465	148 738	181 023	237 553	285 941
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	604 097	614 017	619 658	660 166	722 957	782 906

Nyckeltal						
Soliditet	71,6%	68,5%	71,7%	67,4%	63,1%	59,8%
Självfinansieringsgrad	91,3%	50,9%	40,3%	34,5%	35,3%	42,6%
Resultat genom skatteintäkter	4,5%	2,2%	0,8%	1,5%	2,0%	2,0%
Investeringar	46 536	69 930	69 930	95 171	110 825	101 975
Avskrivningar	-18 860	-23 682	-23 899	-24 653	-27 904	-31 896
Likviditet	104,8%	50,2%	67,7%	44,2%	25,3%	17,5%

Investeringsbudget 2019 - 2021

Skattefinansierade investeringsutgifter	Budget 2019 FÖRSLAG	Budget 2020 FÖRSLAG	Budget 2021 FÖRSLAG	Utanför planperiod
Markköp	1 000	1 000	1 000	
Genomförande IT-strategi	2 000	1 500	1 500	1 000
IT kapacitetsutökning*	2 000	2 000		
Ombyggnation Wifi Herrljunga bildning	2 000	300	300	
Konstgräsplan Herrljunga	5 000			
Kommunal ledningsförmåga teknik	475			
Kommunal ledningsförmåga Brandstation	1 161			
Kommunal ledningsförmåga tillträdesskydd	125			
Kommunal ledningsförmåga IT-säkerhet	150			
Delsumma kommunstyrelsen	13 911	4 800	2 800	1 000
Inventarier / Inventarier IT BN	1 000	1 000	1 000	
Lekplatser fsk/skola upprustning	300	300	300	
Inventarier Altorp		750	750	750
Inventarier Mörlanda		500	500	500
Inventarier vid Horsby förskola och skola	750	750		
Förstudie förskola/skola Herrljunga	200			
Förstudie förskola Eggvena/Hudene	100			
Delsumma bildningsnämnden	2 350	3 300	2 550	1 250
Inventarier	500	500	500	
VivaApp	300			
Delsumma socialnämnden	800	500	500	0
Räddningsmaterial	200	200	200	
Inventarier Räddningstjänst (rullband)	80			
Vatten/skumtank	1 000			
Lastväxlare inkl tank			2 700	
Larmställ			500	
Delsumma bygg och miljönämnden	1 280	200	3 400	0
<u>Tillgänglighetsanpassningar</u>				
Tillgänglighetsanpassning	300	300	300	
<u>Fastighet</u>				
Reinvesteringar fastigheter	7 000	7 000	7 000	
Maskiner fastighetsskötsel	200	200	200	
Verksamhetsanpassningar	900	900	900	
Säkerhetshöjande åtgärder	900	900	900	
Utemiljö Björken 10		400		
Värmeanläggning till Gäsenegården			4 500	
Idrottshall			30 000	
Brandskydd Hemgården		3 400		

<u>Gata & Park</u>				
Mindre gatuanläggningar	1 000	1 000	1 000	
Asfaltering/reinvestering gata	4 600	4 600	4 600	2 000
Upprustning allmänna lekplatser	200	200	200	
Upprustning av torget		800		
Gatubelysningsstyrning	300			
<u>Intern service</u>				
Städ och tvättmaskiner	200	200	200	
Köksredskap och tunneldisk Nyhaga (Hagen)	355			
<u>Fritid</u>				
Idrottsmaterial/redskap simhall	125	125	125	
Anpassning omklädningsrum idrottshallen hrja spor	300			
Löparspår Annelund			300	
Skateboardpark	250			
Utegym (2 st)		200	200	
<u>Beställningar via Tekniska</u>				
Horsby förskola/skola/kök och matsal	32 700	5 800		
Ombyggnad av Mörlanda förskola/skola	7 500	7 500	7 500	
Ombyggnad Od skola / fsk				
Ombyggn Altorpskolan	10 000	20 000	10 000	10 000
Hudene tillbyggnad av kök, enligt Lokalresursplan			2 300	
Hagen ombyggnation samt nybyggnation, enligt Lok	10 000	10 000	10 000	30 000
Ombyggnad av Hemgården, enligt Lokalresursplan		2 500	2 500	5 000
Ombyggnation Gäsenegården, enligt Lokalresursplan				7 500
Skola/Förskola Herrljunga, enligt Lokalresursplan		30 000	10 000	
Förskola Eggvena/Hudene ?, enligt Lokalresursplan				10 000
Delsumma tekniska nämnden	76 830	96 025	92 725	64 500
Summa skattefinansierade inv. utg.	95 171	104 825	101 975	66 750
Avgiftsfinansierade investeringsutgifter				
Summa avgiftsfinansierade inv. utg.	0	0	0	0
Exploateringsinvesteringar				
Exploatering		6 000		
VA-anslutningar				
Summa exploateringsinvesteringar	0	6 000	0	0
Summa totala investeringar	95 171	110 825	101 975	66 750

Kommunbidragsfördelning

2019	Kommunbidrag 2018	Lönerev 2019	Prisökn extern exkl lön	Prisökn internt	Demografi förändring	Kapitalk förändring	Driftskostnader pga investeringar	Politisk prioritering 2018 tillfällig	Politisk prioritering 2019 Tillfälliga	Politiska prioriteringar ramhöjande	Nationella beslut (ramhöjande /sänkande)	Politisk justering	Effektvisering	Ram-växling	Kommun bidrag 2019
Kommunfullmäktige, Valnämnd, revision	1 875		36	0			0	-250	150	0	0	0	0	0	1 811
Kommunstyrelsen	34 417		289	44			0	0	0	0	10	-1 995	0	314	33 078
Bildningsnämnden	234 438		545	870	1 792		0	0	0	0	181	0	0	-314	237 512
Socialnämnden	198 329		660	343	-1 641		0	0	0	0	19	0	0	0	197 710
Tekniska nämnden	34 715		214	-18			0	0	0	0	0	0	0	0	34 911
Bygg- och miljönämnden	14 111		-33	17			0	0	0	0	0	0	0	0	14 096
Kapitalkostnadsförändring 2018															0
Utvecklingsmedel															0
Lönerevidering 2018	7 802														7 802
Lönerevidering 2019		9 285													9 285
Lönerevidering 2020-21															0
Kapitalkostnadsförändring 2019-21						1 451									1 451
Summa	525 688	9 285	1 710	1 256	151	1 451	0	-250	150	0	210	-1 995	0	0	537 656
															Tillgängligt kommunbidrag
															537 672
															Differens
															16

Lönerev. 2,60%
PKV 1,90%
Prisökning 2,30%
Skattesats 21,94%

Enligt kommunallagen skall kommunfullmäktige årligen i budgeten fastställa mål för verksamheterna och mål för ekonomin. Dessa mål skall kommunfullmäktige årligen följa upp via upprättade delårs- och årsbokslut.

Övergripande mål är att Herrljunga kommun har 10 000 invånare 2020.

1. Herrljunga kommun är en kommun där det är gott att leva!

Nämnd	Prioriterat mål
KS	Antal bostäder, lägenheter och småhus ska öka.
KS	Andel av befolkningen inom åldersgruppen 25-40 år ska öka
BN	Alla barn och elever ska känna sig trygga och kunna utvecklas så att de kan förverkliga sina drömmar med tro på sig själva.
SN	Den enskilde har inflytande och är delaktig utifrån sina förutsättningar i när, var, och hur stöd ska ges.
SN	Vi är tydliga med när, hur och vad de som får stöd från Socialtjänstens verksamhetsområde kan vara delaktiga i.
TN	Försäljningen av tomter för bostadsändamål ska öka
BMN	Serviceföretag ska vara säkra ur hälsoskyddssynpunkt
BMN	Herrljunga kommun ska ha en väl fungerande räddningstjänst

2. Herrljunga kommun är en långsiktigt hållbar kommun!

Nämnd	Prioriterat mål
KS	Tätorter och byar planeras och bebyggs på ett sådant sätt att energi och bränslen kan användas effektivt

KS	Natur- och kulturvärden tas till vara och utvecklas
BN	All pedagogisk verksamhet arbetar med frågor om hållbarhet och miljöansvar.
SN	Enheterna ska ha en upprättad miljöhandlingsplan.
TN	Kommunens fastighetsdrift ska bli mer energieffektiv
TN	Andelen hållbara livsmedelsinköp ska öka
BMN	Antal bostäder inom 1 km från Herrljunga tågstation ska öka
BMN	Gödande ämnen i mark och vatten ska inte ha någon negativ inverkan på människors hälsa eller den biologiska mångfalden

3. Herrljunga kommun har en tydlig och välkomnande VI-känsla!

Nämnd	Prioriterat mål
Alla	Förbättra integrationsarbetet med positiva effekter på samhällsutveckling genom medverkan och delaktighet av anställda och medborgare
KS	Andel medborgare som rekommenderar andra att flytta till Herrljunga ska öka
BN	Alla barn och elever ska utveckla förmågan att arbeta i demokratiska arbetsformer.
BN	Förskola och skola som präglas av god tillgång och hög kvalitet
SN	Bemöta alla på ett respektfullt, professionellt och likvärdigt, icke diskriminerande sätt
TN	Lyfta fram och marknadsföra marknaden och torget i Herrljunga
TN	Fördjupat samarbete mellan förvaltningen och mellan nämnder
BMN	Antalet bostäder i kommunen ska öka med minst 20 lägenheter / år
BMN	Antalet attraktiva bostadsområden i kommunen ska öka

4. Herrljunga kommun har ett dynamiskt och lokalt förankrat näringsliv!

Nämnd	Prioriterat mål
-------	-----------------

KS	Samarbetet gymnasieskola - näringsliv ska stärkas
----	---------------------------------------------------

KS	Företagsklimatet ska förbättras
BN	Barn och elever ska stimuleras redan i tidiga år för att utveckla ett entreprenöriellt lärande.
BN	Invånare i kommunen ska ha ett minskat beroende av försörjningsstöd.
SN	Öka möjlighet till sysselsättning som ska leda till arbete.
TN	Köp av industrimark ska underlättas
BMN	Underlätta för företag att följa miljöbalken
BMN	Underlätta för företag att använda förnybar energi och att använda energi effektivare

5. Herrljunga kommun har en välskött kommunal ekonomi!

Prioriterat mål
Det årliga resultatet ska under en rullande femårsperiod uppgå till 2 % av kommunens skatter och generella bidrag.
Investeringarna ska över en rullande femårsperiod finansieras med avskrivningsmedel samt årens resultat.
För att undvika urholkning av det egna kapitalet ska soliditeten inte understiga 65 %.

6. Herrljunga kommun arbetar i enlighet med det av kommunfullmäktige fastställda personalpolitiska programmet.

Prioriterat mål
Sjukfrånvaron ska maximalt uppgå till 5,5%.
Andelen heltidsanställda medarbetare ska öka.