

**1. Herrljunga kommun är en kommun där det är gott att leva!**

Nämnd	Prioriterat mål
KS	Antal bostäder, lägenheter och småhus ska öka
KS	Andel av befolkningen inom åldersgruppen 25-40 år ska öka
BN	Alla barn och elever ska känna sig trygga och kunna utvecklas så att de kan förverkliga sina drömmar med tro på sig själva.
SN	Den enskilde har inflytande och är delaktig utifrån sina förutsättningar i när, var, och hur stöd ska ges.
SN	Vi är tydliga med när, hur och vad de som får stöd från Socialtjänstens verksamhetsområde kan vara delaktiga i.
TN	Försäljningen av tomter för bostadsändamål ska öka
BMN	Serviceföretag ska vara säkra ur hälsoskyddssynpunkt
BMN	Herrljunga kommun ska ha en väl fungerande räddningstjänst

2. Herrljunga kommun är en långsiktigt hållbar kommun!

Nämnd	Prioriterat mål
KS	Tätorter och byar planeras och bebyggs på ett sådant sätt att energi och bränslen kan användas effektivt
KS	Natur- och kulturvärden tas till vara och utvecklas
BN	All pedagogisk verksamhet arbetar med frågor om hållbarhet och miljöansvar.
SN	Enheterna ska ha en upprättad miljöhandlingsplan.
TN	Kommunens fastighetsdrift ska bli mer energieffektiv
TN	Andelen hållbara livsmedelsinköp ska öka
BMN	Antal bostäder inom 1 km från Herrljunga tågstation ska öka
BMN	Gödande ämnen i mark och vatten ska inte ha någon negativ inverkan på människors hälsa eller den biologiska mångfalden

**3. Herrljunga kommun har en tydlig och välkomnande VI-känsla!**

Nämnd	Prioriterat mål
Alla	Förbättra integrationsarbetet med positiva effekter på samhällsutveckling genom medverkan och delaktighet av anställda och medborgare
KS	Andel medborgare som rekommenderar andra att flytta till Herrljunga ska öka
BN	Alla barn och elever ska utveckla förmågan att arbeta i demokratiska arbetsformer.
BN	Förskola och skola som präglas av god tillgång och hög kvalitet
SN	Bemöta alla på ett respektfullt, professionellt och likvärdigt, icke diskriminerande sätt
TN	Lyfta fram och marknadsföra marknaden och torget i Herrljunga
TN	Fördjupat samarbete mellan förvaltningen och mellan nämnder
BMN	Antalet bostäder i kommunen ska öka
BMN	Antalet attraktiva bostadsområden i kommunen ska öka

4. Herrljunga kommun har ett dynamiskt och lokalt förankrat näringsliv!

Nämnd	Prioriterat mål
KS	Samarbetet gymnasieskola - näringsliv ska stärkas
KS	Företagsklimatet ska förbättras
BN	Barn och elever ska stimuleras redan i tidiga år för att utveckla ett entreprenöriellt lärande.
BN	Invånare i kommunen ska ha ett minskat beroende av försörjningsstöd.
SN	Öka möjlighet till sysselsättning som ska leda till arbete.
TN	Köp av industrimark ska underlättas
BMN	Underlätta för företag att följa miljöbalken
BMN	Underlätta för företag att använda förnybar energi och att använda energi effektivare



5. Herrljunga kommun har en välskött kommunal ekonomi!

Prioriterat mål
Det årliga resultatet ska under en rullande treårsperiod uppgå till 2 % av kommunens skatter och generella bidrag.
Investeringarna ska över en rullande femårsperiod finansieras med avskrivningsmedel samt årens resultat.
För att undvika urholkning av det egna kapitalet ska soliditeten inte understiga 70 %.

6. Herrljunga kommun arbetar i enlighet med det av kommunfullmäktige fastställda personalpolitiska programmet.

Prioriterat mål
Sjukfrånvaron ska minska.
Andelen deltidsanställda medarbetare ska minska.

Investeringsbudget 2018 - 2020

	Budget 2018 förslag	Budget 2019 förslag	Budget 2020 förslag
Skattefinansierade investeringsutgifter			
Markköp	1 000	1 000	1 000
Genomförande IT-strategi + trådlöst nätv/Herrlj	2 000	2 000	
IT kapacitetsutökning	2 000	2 000	2 000
Konstgräsplan Herrljunga			5 000
Delsumma kommunstyrelsen	5 000	5 000	8 000
Inventarier	1 000	1 000	1 000
Lekplatser fsk/skola upprustning	300	300	300
Inventarier vid Horsby förskola och skola	750	750	
Horsby förskola/skola/kök och matsal	35 100	32 700	5 800
Förstudie förskola Herrljunga	300		9 000
Förstudie förskola Eggvena		200	2 500
Ombyggnad av Mörlanda förskola/skola		7 500	7 500
Ombyggnad Od skola / fsk		4 000	4 000
Ventilation Altorp			
Ombyggn Altorpskolan/omdisponeras till ventilation	3 000		20 000
Delsumma Bildningsnämnden	40 450	46 450	50 100
Inventarier	500	500	500
Kontor	2 000		
<i>Hagen etapp 4 (ska vara genomförd 2017)</i>			
Hagen etapp 5 förstudie + ombyggn	200		
Delsumma socialnämnden	2 700	500	500
Räddningsmaterial	200	200	200
Inventarier Räddningstjänst		80	
Vatten/skumtank		1 000	
Lastväxlare inkl tank			2 700
Delsumma Bygg och miljönämnden	200	1 280	2 900
<u>Fastighet</u>			
Reinvesteringar fastigheter	8 400	7 000	7 200
Maskiner fastighetsskötsel	200	200	200
Verksamhetsanpassningar	750	750	750
Säkerhetshöjande åtgärder	800	800	800
Hagens soprum	200		
<u>Gata & Park</u>			
Mindre gatuanläggningar	1 000	1 000	1 000
Asfaltering	1 000	1 000	1 000
Upprustning allmänna lekplatser	200	200	200
Upprustning av torget	0	800	
Gatubelysningsstyrning		300	
Utanför stationshuset uppr av mark, ny cykel-P	475		

Ärende 2

<u>Intern service</u>			
Städ och tvättmaskiner	200	200	200
Ombyggnad hudene kök			
Översyn Nyhaga köket			
Torktumlare (inventarier tvätten)	80		
<u>Fritid</u>			
Idrottsmaterial/redskap simhall	125	125	125
Kassa/bokningssystem	175		
Vattenrutschbana	800		
Löparspår Mörlanda			
Skyltning	75		
Gym			
Utbyggnad bowlinghall Mörlanda			
Delsumma Tekniska nämnden	14 480	12 375	11 475
Summa skattefinansierade inv. utg.	62 830	65 605	72 975
Avgiftsfinansierade investeringsutgifter			
Omlastningsstation Tumberg	0	0	
Summa avgiftsfinansierade inv. utg.	0	0	
Exploateringsinvesteringar			
Exploatering			4 000
VA-anlutningar	4 600		
Summa exploateringsinvesteringar	4 600	0	4 000
Summa Investeringar	67 430	65 605	76 975

Kommunbidragsfördelning

Oförändrad skattesats

2018	Kommun- bidrag 2017	Lönerev 2018	Prisökn exkl lön	Demogr förändring	Kapitalk förändring	Politisk prio 2018 Tillfällig	Nationella beslut	Politisk justering	Ram- växling	Kommun- bidrag 2018
Kommunfullmäktige, Valnämnd, revision	1 595		30			100	0		0	1 725
Kommunstyrelsen	32 501		279			0	0	250	0	33 030
Bildningsnämnden	237 415		1 468	-553		0	623		0	238 954
Socialnämnden	193 680		654	740		0	-70	2 100	0	197 104
Tekniska nämnden	18 563		215		829	0	0		75	19 681
Bygg- och miljönämnden	14 543		6			0	0		0	14 549
kapitalkostnadsförändring					-2 506					-2 506
lönerevidering 2017	7 520									7 520
lönerevidering 2018		10 085								10 085
kapitalkostnadsförändring										0
Politiska justeringar										5 546
Summa	505 817	10 085	2 652	187	-1 677	100	553	2 350	75	525 688
Tillgängligt kommunbidrag										525 688
Differens										0

Lönerevidering 2018 2,6% 10 025

Ökning invånare 98 st mot förv. Förslag Tot ökning med 100

Oförändrad skattesats 21.94

Förslag till balansräkning 2018-2020

tkr	Bokslut 2016	Budget 2017	Prognos 2017	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020
TILLGÅNGAR						
Materiella anläggningstillgångar	279 576	363 399	313 448	361 956	400 742	441 872
Finansiella anläggningstillgångar	149 620	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Summa anläggningstillgångar	429 197	513 399	463 448	511 956	550 742	591 872
Bidrag till statlig infrastruktur	2 596	500	500	500	500	500
Omsättningstillgångar						
Förråd/exploatering	3 045	2 200	3 000	3 000	3 500	3 500
Kortfristiga fordringar	71 482	30 000	30 000	30 000	30 000	20 000
Kassa och bank	76 279	5 000	70 000	50 000	40 000	30 000
Summa omsättningstillgångar	150 806	37 200	103 000	83 500	74 000	54 000
SUMMA TILLGÅNGAR	582 598	551 099	566 948	595 456	624 742	645 872
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER						
Summa eget kapital	408 985	408 662	424 818	420 552	432 724	445 229
(därav årets resultat)	18 801	11 357	15 833	11 890	12 172	12 505
(därav RUR)	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Avsättningar för pension	8 728	7 500	9 000	9 000	9 000	9 000
Övriga avsättningar	26 536	15 200	25 000	25 000	25 000	20 000
Summa avsättningar	35 264	22 700	34 000	34 000	34 000	29 000
Långfristiga skulder	0	20 000	0	0	0	0
Kortfristiga skulder	138 350	99 737	108 130	140 904	158 018	171 643
Summa skulder	138 350	119 737	108 130	140 904	158 018	171 643
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	582 599	551 099	566 948	595 456	624 742	645 872
Nyckeltal						
Soliditet	70,2%	74,2%	74,9%	70,6%	69,3%	68,9%
Självfinansieringsgrad	105,7%	60,6%	68,1%	49,4%	59,4%	60,2%
Resultat genom skatteintäkter	3,7%	2,2%	3,1%	2,2%	2,2%	2,2%
Investeringar	36 421	56 535	56 535	72 430	65 605	71 975
Avskrivningar	-19 706	-22 928	-22 663	-23 922	-26 819	-30 845

Förslag till resultaträkning 2018 – 2020 Oförändrad skatt 21.94

tkr	Bokslut 2016	Budget 2017	Prognos 2017	Förslag 2018	Förslag 2019	Förslag 2020
Verksamhetens nettokostnader	-466 838	-485 962	-485 962	-505 663	-515 768	-527 063
Planenliga avskrivningar	-19 706	-22 928	-22 663	-23 682	-26 099	-29 645
Verksamhetens nettokostnader	-486 544	-508 890	-508 625	-529 345	-541 867	-556 708
Skatteintäkter	388 898	405 022	411 356	430 045	441 183	454 655
Generella statsbidrag	115 480	108 780	106 110	106 741	109 446	112 194
Extra statsbidrag		6 170	6 292	3 649	2 610	1 564
Finansiella intäkter	1 150	900	900	1 000	1 000	1 000
Finansiella kostnader	-182	-625	-200	-200	-200	-200
Årets resultat	18 801	11 357	15 833	11 890	12 172	12 505
Resultat i % av skatteintäkter	3,7%	2,2%	3,1%	2,2%	2,2%	2,2%
Investeringsnivå	-36 421	-56 535	-56 535	-67 430	-65 605	-71 975
Ombudgetering från 2015						
Investeringsäskanden Horsby						
Egna tillförda medel	38 507	34 285	38 496	35 572	38 271	42 150
Finansiellt över- resp underskott	2 086	-22 250	-18 039	-31 858	-27 335	-29 825
Ack Egna medel/Externa lån	0	22 250	40 289	54 108	81 442	111 267
Kommunbidrag	-483 378	-505 593	-503 991	-525 688	-538 739	-553 921
Kapitalkostnad - avskrivningar	19 706	22 928	22 663	23 682	26 099	29 645
Kapitalkostnad - Internränta	6 989	9 173	7 836	5 913	6 942	7 683
Gemensamma intäkter/kostnader	-10 155	-12 470	-12 470	-9 570	-10 070	-10 470
Avskrivningar	-19 706	-22 928	-22 663	-23 682	-26 099	-29 645
Verksamhetens nettokostnader	-486 544	-508 890	-508 625	-529 345	-541 867	-556 708
Gemensamma kostnader						
Pensionsutbetalningar	-8 600	-8 900	-8 900	-9 500	-10 000	-10 400
Utvecklingsmedel		-3 000	-3 000	-1 000	-1 000	-1 000
Bankkostnader		-70	-70	-70	-70	-70
Pensionskostnader						
Medfinansiering E20	-2 750	0	0	0	0	0
Medfinansiering E20, sparbanken	800	0	0	0	0	0
Över/underskott PO-pålägg	0			500	500	500
Deponi Tumberg	895			1 000	1 000	1 000
Semesterlöneskuld	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Återbetalning AFA						
Gemensamma kostnader	-10 155	-12 470	-12 470	-9 570	-10 070	-10 470